



R é s e a u
PGV
Pays du Groupe
Visegrad

CAHIERS SCIENTIFIQUES INTERNATIONAUX
DU RÉSEAU PGV

Management & Gouvernance

ENTREPRISES - TERRITOIRES - SOCIÉTÉS

Dans le numéro, entre autres : *Les Balkans et les perspectives de réintégration régionale* Jovan ZAFIROSKI, Srdjan REDZEPAGIC

Investing in infrastructure - bridging the gap on the road to Western Balkans development? Anastasia RI

Serbia: from stabilization policies to accession to the European Union: what has been done, what remains to be done? Boban STOJANOVIC, Zorana KOSTIC

La lutte contre les discriminations dans les pays sans minorités Ewa BOGALSKA-MARTIN

ISSN : 2104-2438

Nr 21/2019

MANAGEMENT & GOUVERNANCE

Entreprises – Territoires – Sociétés

Fondateurs

Zofia Mikolajczyk

Claude Martin

Revue bimestrielle fondée en 2009

N° 21 Janvier-Juin 2019

Directrice de rédaction

Ewa Bogalska-Martin

GREG - IUT2, 2 Place Doyen Gosse

38031 Grenoble Cedex, France

Tél. +33 4 76 28 45 17

Ewa.Martin@ut2.univ-grenoble-alpes.fr

Secrétaire Général de rédaction

Tawfiq Rkibi

tawfiq.rkibi@universidadeuropeia.pt

Edition

La Revue Management & Gouvernance est éditée par le Réseau des Pays du Groupe de Vysegrad (PGV)

ISSN : 2104-2438

Tirage : 150 exemplaires

Composition et mise en page

GREG-IUT2, Place Doyen Gosse,

38031 Grenoble Cedex, France

Impression

Coquand Imprimeur

ZAC des Plans, 10 rue d'Arcelle, 38600 Fontaine
France

pao@coquand.com

Partenariats

Revue des Sciences de Gestion - direction et gestion des entreprises (RSG)

Université Européenne de Grenoble (UEPG)

Revue de recherche en management stratégique (RMS)

Abonnements, diffusion

GREG - IUT2, 2 Place Doyen Gosse

38031 Grenoble Cedex, France

Tél. +33 4 76 28 45 89

Claude.Martin@ut2.univ-grenoble-alpes.fr

www.greg-pgv.com

Le premier numéro de Management & Gouvernance a été financé par Akademia Ekonomiczna im. Karola Adamieckiego w Katowicach (Polska)

Tous droits réservés

Toute reproduction intégrale ou partielle, par quelque procédé que ce soit, sans l'autorisation de l'éditeur, est illicite et constitue une contrefaçon aux termes du code de la propriété intellectuelle (art. L.122-4)

COMITÉ SCIENTIFIQUE INTERNATIONAL

Bulgarie

Pr. Borislav Borisov

University of National and World Economy, Sofia

France

Pr. Wladimir Andreff

Pr. émérite, à l'Université de Paris 1

Philippe Naszalyi

Directeur de la Revue des Sciences de Gestion. Direction et gestion

Italie

Pr. Giovanni Magnifico

Université LUIS de Rome

Pologne

Pr. Bogdan Gregor

Université de Lodz

Portugal

Pr. Maria Teresa Medeiros Garcia

Université Technique de Lisbonne

République Slovaque

Pr. Dagmar Lesakova

Bratislava Economics University

République Tchèque

Dr. Alexej Sato

Université Economique de Prague

Roumanie

Pr. Ovidiu Nicolescu

Université Economique de Bucarest

COMITÉ DE LECTURE

Président

Claude Martin, Université Grenoble Alpes

Membres

Angelache Constantin, Université Artifex Bucarest

Belattaf Matouk, Université de Béjaïa

Bogalska-Martin Ewa, Université Grenoble Alpes

Boyer André, Université de Nice

Doukkali Abdel Hakim, Université Internationale Casablanca

Duché Geneviève, Université Paul Valéry de Montpellier

Kita Jaroslav, Université Economique de Bratislava

Lukasova Ruzena, Université Masaryk de Bmo

Malinowska Mirosława, Université Economique de Katowice

Marasova Jana, Université Matej Bel de Banska-Bystrica

Montesi Cristina, Université de s Etudes de Pérouse

Nowakowska Aleksandra, Université de Lodz

Otto Jacek, Université Technique de Lodz

Pagliacci Mario, Université des Etudes de Pérouse

Pellat Ghislaine, Université Grenoble Alpes

Peyroux Catherine, Université Paul Valéry de Montpellier

Pietrzyk Irena, Université Economique de Cracovie

Privarova Magda, Université Economique de Bratislava

Richet Xavier, Université Paris Sorbonne Nouvelle

Rkibi Tawfiq, Université Européenne de Lisbonne

Stefan Liana, Université de l'Ouest Timisoara

Sterbova Ludmila, Université Economique de Prague

Sulkowski Lukasz, Université des sciences sociales de Lodz

Terra da Motta Joana, Université européenne de Lisbonne

Tomidajewicz Janusz, Université Economique de Zielona Gora

Tonkova Stanka, University of National and World Economy, Sofia

Uramova Maria, Université Matej Bel de Banska-Bystrica

Zait Adriana, Université Alexandru Ion Cuza de Iasi

CAHIERS INTERNATIONAUX DU RÉSEAU PGV

Management & Gouvernance

Entreprises - Territoires – Sociétés

Editorial

Les Balkans et l'intégration à l'Union européenne
Xavier RICHET..... 9

L'intégration régionale des Balkans

Intégration régionale des Balkans de l'Ouest : espace économique régional ou destruction créatrice ?
Gazmend QORRAJ, Gezim JUSUFI35

Les Balkans et les perspectives de réintégration régionale
Jovan ZAFIROSKI, Srdjan REDZEPAGIC 43

Investir dans les Balkans

Investir dans les infrastructures - Comblent l'écart de développement des Balkans de l'Ouest
Anastasia RI.....55

Accession à l'UE. Le cas de la Serbie

Serbie. Des politiques de stabilisation à l'adhésion à l'Union européenne: Qu'a-t-on fait, que reste-t-il à faire?
Boban STOJANOVIC, Zorana KOSTIC 89

VARIA

La lutte contre les discriminations dans un pays sans minorités. Cas de la Pologne.
Ewa BOGALSKA-MARTIN.....109

Ont contribué à ce numéro.....123

La vie du réseau

1. Ouvrages et Revues.....127

2. Conférences.....130

3. Note aux auteurs.....131

Editorial

Balkans and the integration into the European Union
Xavier RICHET..... 21

Regional integration of the Balkans

Regional integration of the Western Balkans: Regional economic area or creative destruction idea?
Gazmend QORRAJ, Gezim JUSUFI35

Balkans and the prospects for regional reintegration
Jovan ZAFIROSKI, Srdjan REDZEPAGIC43

Investing in the Balkans

Investing in infrastructure - bridging the gap on the road to Western Balkans development?
Anastasia RI.....55

Accession à l'UE. Le cas de la Serbie

Serbia: from stabilization policies to accession to the european union: what has been done, what remains to be done?
Boban STOJANOVIC, Zorana KOSTIC89

VARIA

The fight against discrimination in a country without minorities. Case of Poland.
Ewa BOGALSKA-MARTIN.....109

Authors.....123

La vie du réseau

1. Books and Reviews127

2. Conferences130

3. Note to the authors131

LES BALKANS ET LES PERSPECTIVES DE REINTEGRATION REGIONALE

Jovan ZAFIROSKI¹⁴ Srdjan REDZEPAGIC¹⁵

Introduction

L'UE est un projet de paix accomplie par l'intégration économique et la coopération dans différents domaines. Il s'agit d'une construction géopolitique unique sans précédent dans l'histoire au sein de laquelle de nombreux États souverains ont pacifiquement convenu de leurs efforts pour améliorer le niveau de vie de leurs citoyens. Ainsi, il n'y a pas d'autre solution pour les États européens que celle de l'UE, comme il n'y a pas d'autre solution pour les pays des Balkans occidentaux que celle de rejoindre le processus d'intégration européenne.

Il convient de souligner que la région des Balkans occidentaux représente la moitié de la population de la Pologne ou celle de la Roumanie. Le PIB par habitant de la région représente 25% du PIB allemand par habitant ou 36% de l'UE. Avec ses performances économiques modestes, mais ayant des racines historiques et culturelles similaires, la région pourrait être facilement intégrée à la structure européenne. Malgré cela, du côté européen, il semble qu'il n'y ait pas de forte détermination pour l'adhésion de la région. Les pays des Balkans occidentaux sont parfois conditionnés par des normes doubles inexistantes dans le passé. Le meilleur exemple de ces deux poids, deux mesures sont la Macédoine et la Grèce. Ainsi, en 1976, dans son avis sur la demande d'adhésion de la Grèce aux Communautés européennes¹⁶, la Commission européenne avait émis une réserve sur les capacités économiques de la Grèce à rejoindre la Communauté européenne. Néanmoins, suite à une décision du Conseil, elle est devenue membre de l'UE, notamment pour des raisons géopolitiques. Le même pays bloque le début des négociations de la Macédoine pour des raisons irrationnelles, même si la Commission a émis six recommandations en vue de l'ouverture des négociations.

Après la déclaration du président Emmanuel Macron¹⁷, même pour les plus optimistes de la région, il est devenu clair que le processus d'élargissement est lié ou conditionné au processus de réforme du mode de fonctionnement de l'UE. Cela rend le débat sur l'avenir de l'UE vital pour le processus d'élargissement de l'UE.

Le présent article examine la question de l'adhésion des pays de la région de Balkans occidentaux à l'Union européenne. En premier lieu, les différentes sources d'instabilité et les défis de l'UE sont présentés du point de vue des possibilités et des propositions pour une réforme du mode de fonctionnement de l'UE (I). Ces explications sont en effet importantes en ce qui concerne le processus d'élargissement, étant donné que le processus d'élargissement dépend de la réforme de l'Union. Deuxièmement, avant de mettre en lumière les principaux aspects relatifs aux différentes aires économiques régionales, nous évoquerons le nouvel élan donné aux relations entre l'UE et la région des Balkans occidentaux (II).

¹⁴ Professeur à la Faculté de droit « Iustinianus Primus », Sts. Université Cyril et Méthode à Skopje, Macédoine, adresse électronique : j.zafiroski@pf.ukim.edu.mk, zafiroski2000@yahoo.com

¹⁵ Professeur à l'Université Côte d'Azur, Nice, France, adresse électronique : sredzepagic@gmail.com

¹⁶ Voir European Commission, Opinion on Greek application for membership of the European Communities, 29 January 1976, paragraphe 9 et seq. disponible sur : https://www.cvce.eu/content/publication/1999/1/1/add5c5dd-118f-412d-bf8a-277a9fc1f239/publishable_en.pdf

¹⁷ Western Balkans to 2025, A brighter future or permanent marginalization, The Economist, A report by The Economist intelligence unit, 2018, p. 4